

# تقييم خطة التنمية الاقتصادية والاجتماعية ٢٠٢٤-٢٠٢٥م

Evaluation of the Economic and Social  
Development Plan for 2024-2025

محافظة تعز  
مكتب وزارة التخطيط والتعاون الدولي  
MOPIC-Taiz



Through this presentation, we aim to provide participants with an overview of the following:

- First:** A brief overview of the 2024–2026 Development Plan.
- Second:** Evaluation of interventions for 2024–2025.
- Third:** Challenges and Recommendations.

نتوقع من خلال هذا العرض إحاطة المشاركين بالاتي:

أولاً : نبذة مختصرة عن خطة التنمية ٢٠٢٤-٢٠٢٦ م

ثانياً: تقييم التدخلات للعام ٢٠٢٤-٢٠٢٥ م

ثالثاً: التحديات والتوصيات.



## نبذة عن الخطة

### Overview of the plan

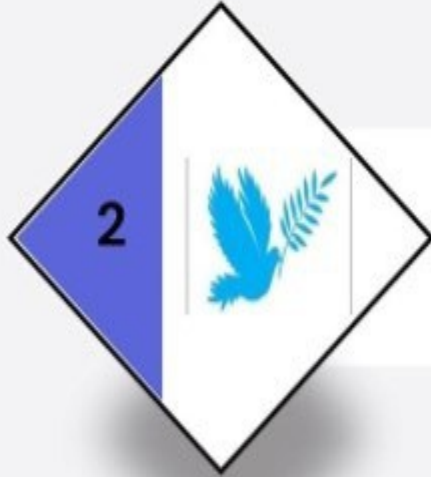
- A programmatic plan consisting of four pillars, each pillar includes four priorities, each priority includes four programs, and each program includes a number of projects, The executive matrix for the plan projects and interventions was created within the framework of the regional approach.
- It was implemented in a participatory manner (community recovery platforms - civil society organizations - the private sector - some donors - representatives of UN agencies - local authority - Facilitator teams in the SIERY project))
- Our partners: UNDP – UNICEF

- خطة برامجية تتكون من اربع ركائز كل ركيزة تشمل اربع أولويات وكل أولوية تشمل اربعة برامج وكل برنامج يشمل عدد من المشاريع، وتم عمل المصفوفة التنفيذية لمشاريع الخطة والتدخلات في اطار نهج المنطقة.
- تم إنجازها بطريقة تشاركية (منصات التعافي المجتمعية - منظمات المجتمع المدني - القطاع الخاص - بعض المانحين - ممثلين للوكالات الأممية - السلطة المحلية - فرق الميسرين في مشروع سييري)
- شركائنا :البرنامج الإنمائي للأمم المتحدة(UNDP) - اليونسيف (UNICEF)



# ركائز الخطة

## Pillars of the Plan



السلام والأمن  
Peace and Security



الحكومة والإدارة العامة  
Governance &  
Public Administration



تحقيق الإمكانيات الاقتصادية لتعزيز  
Realizing Taiz Economic  
Potential



خدمات أساسية واجتماعية متكاملة  
Integrated Basic and Social  
Services





# منهجية تقييم ومراجعة تدخلات خطة التنمية ٢٠٢٤-٢٠٢٥ م

## Methodology for Evaluating Development Plan Interventions of 2024-2025

The review and evaluation of the Development Plan of 2024–2025 were conducted through a participatory approach based on the following aspects:

### 1. Legal and Technical Framework:

- Governor's Decree No. (97) of 2025: Establishing a working group to review and evaluate the Economic and Social Development Plan of 2024–2025. The decree mandated the inclusion of the following stakeholders:
  - A- Local Authority Representatives (Directors General and Experts).
  - B- Civil Society Organization Representatives.
  - C- Private Sector Representatives.
  - D- International Organization Representatives.
  - E- Youth Representatives within "Masar Project" implemented by WASL for Peace Organization
- Governor's Decree No. (118) of 2025: Establishing a specialized Technical Team to review and evaluate the Development Plan of 2024–2025

تم إنجاز مراجعة وتقييم الخطة للعام ٢٠٢٤ - ٢٠٢٥ م بطريقة تشاركية وفقا للمحاور التالية:

### ١ - المرجعية القانونية والفنية:

- قرار محافظ المحافظة رقم (٩٧) لسنة ٢٠٢٥ م بتشكيل فريق عمل لمراجعة وتقييم خطة التنمية الاقتصادية والاجتماعية للعامين ٢٠٢٤ - ٢٠٢٥ م وتضمن القرار الفئات التالية:
  - أ. ممثلي السلطة المحلية (مدراء العموم - المختصين)
  - ب. ممثلي منظمات المجتمع المدني.
  - ج- ممثلي القطاع الخاص.
  - د. ممثلي المنظمات الدولية.
  - هـ- ممثلين عن الشباب في مشروع مسار لمنظمة وصل للسلام.
- قرار محافظ المحافظة رقم (١١٨) لسنة ٢٠٢٥ م بتشكيل فريق فني لمراجعة وتقييم خطة التنمية للعامين ٢٠٢٤ - ٢٠٢٥ م.



## منهجية تقييم ومراجعة تدخلات خطة التنمية ٢٠٢٤-٢٠٢٥م

### Methodology for Evaluating Development Plan Interventions of 2024-2025

#### ٢. الخطوات والآليات:

#### 2. Procedures and Mechanisms:

- Development of dedicated evaluation templates for the plan.
- Convening an expanded meeting for all Review and Evaluation Committee members (relevant sectors) to clarify templates and working phases, with the participation of international organizations, CSOs, the private sector, and youth representatives.
- Dissemination of templates to the respective government sectors.
- Conducting field visits by the Plan Evaluation Team and youth representatives within "Masar Project" to provide technical support to various sectors and ensure proper completion of the templates.
- Receiving completed templates from all involved sectors.
- Holding 4 technical workshops with the sectors to review the submitted reports and templates.
- Finalizing the Evaluation Report and sharing it with the sectors for final approval.
- Preparing final presentations in collaboration with the participating

- إعداد النماذج الخاصة بتقييم الخطة.
- عقد اجتماع موسع لجميع أعضاء لجنة المراجعة والتقييم (القطاعات ذات العلاقة) لتوضيح النماذج ومراحل العمل وبمشاركة ممثلين عن المنظمات الدولية ومنظمات المجتمع المدني والقطاع الخاص وممثلين عن الشباب.
- مشاركة النماذج مع القطاعات الحكومية.
- النزول الميداني لفريق تقييم الخطة وممثلين عن الشباب في مشروع مسار لدعم خطة التنمية إلى القطاعات المختلفة لمساعدتهم في استيعاب النماذج.
- استلام النماذج من القطاعات بعد تعبئتها.
- عقد (٤) ورش مع القطاعات لمراجعة التقارير والنماذج المرفوعة.
- إخراج التقرير النهائي للتقييم وإرساله للقطاعات للتعديد النهائي.
- إعداد العروض النهائية بمشاركة القطاعات



# قرارات محافظ المحافظة لمراجعة وتقييم خطة التنمية 2024-2025م

## Governor's Decrees for Reviewing and Evaluating the Development Plan 2024-2025

بسم الله الرحمن الرحيم  
 وزارة الشؤون القانونية  
 محافظة نمر  
 أمسي إداري رقم ( ١١٨ ) لسنة ٢٠٢٥م  
 بشأن تشكيل فريق فني للإشراف ومتابعة الجهات المعنية برفع تقاريرها  
 حول مراجعة وتقييم خطة التنمية الاقتصادية والاجتماعية لمحافظة نمر للعام (٢٠٢٤ - ٢٠٢٦م)

حفظ المحافظة  
 بعد الاطلاع على:-  
 - القانون رقم (٤) لسنة ٢٠٠٠م بشأن السلطة المحلية ولائحته التنفيذية وتعديلاته.  
 - القرار الجمهوري رقم (٧٩) لسنة ٢٠١٨م بشأن تعيين محافظ محافظة نمر.  
 - وبناء على قرار محافظ المحافظة رقم (٩٧) لسنة ٢٠٢٥م بشأن تشكيل فريق عمل لمراجعة وتقييم وتطوير خطة التنمية الاقتصادية والاجتماعية للمحافظة ل(٢٠٢٤ - ٢٠٢٦م).  
 - وبناء على محضر الاجتماع التحضيري والتوجيهي المنعقد يوم الثلاثاء الموافق ١٠/٧/٢٠٢٥م للإعداد لورشة خطة التنمية الاقتصادية والاجتماعية (٢٠٢٤ - ٢٠٢٦م).

تشكل لجنة من الإخوة التالية أسمائهم:-  
 ١- د/عزيز عبدالرحمن محمد مدير عام الإدارة العامة لبحوث التنمية الإدارية والتدريب رئيساً  
 ٢- بكتر محمد سعيد العليمي مدير الشؤون الفنية  
 ٣- خالد علوان الاسيحي مدير عام فرع الجهاز المركزي للإحصاء  
 ٤- جميل قائد أحمد مدير إدارة الدراسات والبحوث  
 ٥- عبدالملك علي محمد مدير إدارة نظم المعلومات  
 ٦- أكرم سفيان محمد بدير مدير إدارة التدريب في ديوان عام المحافظة  
 ٧- حكيمه عبدالرحيم محمد مدير مكتب مدير عام التخطيط  
 ٨- راشد محمد قاسم إبراهيم مستشار مكتب التخطيط  
 ٩- هيار عبده محمد مدير إدارة المتابعة بمكتب المحافظ  
 ١٠- أسماء عبده محمد النخلائي مختص في إدارة التخطيط  
 ١١- قائد سعد محمد مقبل مدير إدارة المراقبة والتقييم

تتولى اللجنة القيام بالمتابعة والإشراف لهيئات ذات العلاقة ومراجعة التقارير المرفوعة وفقاً لمحضر الاجتماع التحضيري والتوجيهي المنعقد يوم الثلاثاء الموافق ١٠/٧/٢٠٢٥م للإعداد لورشة خطة التنمية الاقتصادية والاجتماعية (٢٠٢٤ - ٢٠٢٦م).  
 تقوم اللجنة بالإعداد والترتيب لإقامة ورشة لمراجعة وتقييم الخطة ورفع تقرير نهائي لمدير عام مكتب التخطيط والتعاون الدولي خلال مدة أقصاها عشرة أيام من تاريخه.  
 يحق للجنة الاستعانة بمن تراه من المختصين لإنجاز المهام.  
 يعمل بهذا الأمر من تاريخ صدوره وعلى الجهات المعنية تنفيذ.  
 صدر بيدي في ديوان عام المحافظة بتاريخ: ١٤٤٧/ / هـ الموافق: ١٠ / ٧ / ٢٠٢٥م

مستورة طليق الأصيل  
 رئيس المجلس المحلي

بسم الله الرحمن الرحيم  
 وزارة الإدارة المحلية  
 محافظة نمر  
 مكتب وزارة الشؤون القانونية  
 47- ممثل عن جمعية شباب نمر  
 48- ممثل عن جمعية بناء الخيرية  
 49- ممثل عن مؤسسة كفاية  
 50- ممثلين عن فريق الشباب في مشروع مسار للشقة ومنه للنصار  
 51- ممثلين عن الأحزاب السياسية في اللجنة الاستشارية لتحكم الخبز

بشأن فريق القسام بمراجعة وتقييم وتطوير خطة التنمية الاقتصادية والاجتماعية للمحافظة والعرض بالتحديدات التي توحيها والمقترحات والطلوب لمعالجتها وخلال شهر من تاريخه.  
 يعمل بهذا الأمر من تاريخ صدوره وعلى الجهات المعنية تنفيذ.

صدر بيدي في ديوان عام المحافظة بتاريخ: 1447/ / هـ الموافق: ١٠ / ٩ / 2025م

ليلى عبده شحسان  
 محافظة المحافظة  
 رئيس المجلس المحلي

بسم الله الرحمن الرحيم  
 وزارة الإدارة المحلية  
 محافظة نمر  
 مكتب وزارة الشؤون القانونية  
 19- مدير عام مكتب التعليم الفني والتدريب المهني  
 20- مدير عام مكتب الأشغال العامة والطرق  
 21- مدير عام مكتب الزراعة والري  
 22- مدير عام فرع الهيئة العامة للمصائد السمكية  
 23- مدير عام إدارة تنمية المراة  
 24- مدير عام فرع المؤسسة العامة للكهرباء  
 25- المدير العام للتخطيط لصندوق الخفاطة والتحصين  
 26- مدير عام مكتب الشؤون الاجتماعية والعمل  
 27- مدير عام فرع الهيئة العامة لحماية البيئة  
 28- مدير عام فرع الهيئة العامة للأثار والمتاحف  
 29- مدير عام مكتب الشباب والرياضة  
 30- مدير عام فرع الهيئة العامة للاستثمار  
 31- مدير عام مكتب الصناعة والتجارة  
 32- مدير عام مكتب النقل  
 33- مدير عام مكتب الأوقاف والإرشاد  
 34- مدير عام مكتب السياحة  
 35- مدير فرع الوحدة التشغيلية لإدارة مخيمات النازحين  
 36- ممثل عن برنامج الأمم المتحدة الإنمائي (UNDP)  
 37- ممثل عن منظمة اليونيسيف  
 38- ممثل عن منظمة بروجيف  
 39- ممثل عن منظمة GIZ  
 40- ممثل عن منظمة رعاية الأطفال  
 41- ممثل عن برنامج التنمية الإنسانية  
 42- ممثل عن مركز الدراسات والإعلام الاقتصادي  
 43- ممثل عن منظمة روح العطاء للتنمية  
 44- ممثل عن مؤسسة مركز التنمية  
 45- ممثل عن منظمة شباب بلا حدود  
 46- ممثل عن منظمة أجيال بلا قات

مستورة طليق الأصيل

بسم الله الرحمن الرحيم  
 وزارة الإدارة المحلية  
 محافظة نمر  
 مكتب وزارة الشؤون القانونية  
 أمسي إداري رقم ( ٩٧ ) لسنة 2025م  
 بشأن تشكيل فريق عمل لمراجعة وتقييم وتطوير  
 خطة التنمية الاقتصادية والاجتماعية للمحافظة (2024م - 2026م)

حفظ المحافظة  
 بعد الاطلاع على:-  
 - القانون رقم (4) لسنة 2000م بشأن السلطة المحلية ولائحته التنفيذية وتعديلاته.  
 - القرار الجمهوري رقم (79) لسنة 2018م بشأن تعيين محافظ محافظة نمر.  
 - وبناء على عرض مدير عام مكتب التخطيط والتعاون الدولي رقم (763) وتاريخ 2025/8/21م.

تشكل اللجنة من الإخوة التالية أسمائهم:-  
 1- محافظ المحافظة - رئيس المجلس المحلي  
 2- وكيل المحافظة لشؤون التنمية  
 3- رئيس جامعة نمر  
 4- مدير عام مكتب التخطيط والتعاون الدولي  
 5- مدير عام شرطة المحافظة  
 6- مدير عام مكتب المحافظة  
 7- مدير عام الفرع التالية  
 8- مدير عام مكتب التالية  
 9- مدير عام مركز القوالب بديوان عام المحافظة  
 10- مدير عام فرع الجهاز المركزي للإحصاء  
 11- مدير عام فرع الإدارة العامة لبحوث التنمية الإدارية والتدريب  
 12- مدير عام مكتب الخدمة الفنية والتأهيلات  
 13- مدير عام مكتب الصحة العامة والسكان  
 14- قائم بأعمال رئيس هيئة مستشاري الشؤون العام  
 15- مدير عام فرع المؤسسة المحلية للتجارة والصرف الصحي  
 16- مدير عام فرع الهيئة العامة لشؤون مياه الري  
 17- مدير عام فرع الهيئة العامة للموارد المائية  
 18- مدير عام مكتب التربية والتعليم

مستورة طليق الأصيل



## نماذج من الاجتماعات مع القطاعات المعنية Examples of meetings with relevant Sectors



مكتب وزارة التخطيط والتعاون الدولي □ محافظة تعز  
Taiz Governorate – MOPIC Office



## المخلص التنفيذي لتقييم الخطة

### Executive Summary of the Plan Evaluation

- The total number of projects included in the 2024–2025 plan reached 912 projects. Of these, 240 projects have been completed, while 76 projects remain under implementation, bringing the total number of completed and ongoing projects to 316—representing 34.6%. In contrast, 596 projects (65.4%) have not been implemented, reflecting a significant gap between planned targets and actual achievements.
- The number of projects implemented outside the plan reached 189 projects, representing 37.4% of the total **implemented** projects.
- At the pillar level, the “Realizing Economic Potential” pillar recorded the highest relative performance at 46%, followed by “Peace and Security” at 42.4%, and “Basic and Social Services” at 32.5%. The “Governance and Public Administration” pillar recorded the lowest level of implementation at 25%.

- بلغ إجمالي عدد المشاريع المدرجة ضمن الخطة ٢٠٤-٢٠٢٥ م (٩١٢) مشروعاً، تم تنفيذ (٢٤٠) مشروعاً، فيما لا يزال (٧٦) مشروعاً قيد التنفيذ، ليصل إجمالي المشاريع المنفذة وقيد التنفيذ إلى (٣١٦) مشروعاً بنسبة ٣٤,٦% ، في المقابل بلغ عدد المشاريع غير المنفذة (٥٩٦) مشروعاً بنسبة ٦٥,٤%، وهو ما يعكس فجوة كبيرة بين المستهدف والمتحقق.
- كما بلغ عدد المشاريع المنفذة من خارج الخطة ١٨٩ مشروعاً بنسبة ٣٧,٤% من إجمالي المشاريع المنفذة.
- وعلى مستوى الركائز، أظهر محور تحقيق الإمكانيات الاقتصادية أعلى مستوى أداء نسبي (٤٦%)، يليه محور السلام والأمن (٤٢,٤%)، ثم الخدمات الأساسية والاجتماعية (٣٢,٥%)، في حين جاء محور الحوكمة والإدارة العامة في أدنى مستويات التنفيذ (٢٥%).



## المخلص التنفيذي لتقييم الخطة

### Executive Summary of the Plan Evaluation

- The plan has achieved several positive outcomes, most notably a relative improvement in the delivery of basic services, particularly in the water, health, and education sectors. However, needs in these sectors remain substantial—especially in the water sector—due to the limited scope of sustainable interventions.

Among the most significant achievements are the establishment of the Local Economic Development Council, the creation of an electronic platform for development and humanitarian interventions, the implementation of livelihood support programs, the expansion of solar energy solutions, and contributions toward strengthening aspects of social stability and local peacebuilding.

- On the other hand, the implementation of the plan has faced several key challenges, including limited funding, weak institutional coordination among stakeholders, the absence of an effective monitoring and evaluation system based on clear performance indicators, a lack of reliable data, and the continued implementation of some interventions outside the plan's framework. Additionally, there remains a persistent focus on emergency responses at the expense of long-term development interventions.

- وقد حققت الخطة عددًا من النتائج الإيجابية، من أبرزها تحسن نسبي في تقديم الخدمات الأساسية، خاصة في قطاعات المياه والصحة والتعليم إلا أن الاحتياج في هذه القطاعات ما زال كبيراً وخاصة في قطاع المياه بسبب ضعف التدخلات المستدامة.

ومن أهم النتائج الإيجابية إنشاء المجلس الاقتصادي التنموي المحلي، وإنشاء منصة إلكترونية للتدخلات التنموية والإنسانية، بالإضافة إلى تنفيذ برامج لدعم سبل العيش، والتوسع في استخدام حلول الطاقة الشمسية، والمساهمة في تعزيز بعض جوانب الاستقرار المجتمعي وبناء السلام المحلي.

- في المقابل، واجه تنفيذ الخطة عددًا من التحديات الرئيسية، تمثلت في محدودية التمويل، وضعف التنسيق المؤسسي بين الجهات المعنية، وغياب نظام فعال للمتابعة والتقييم قائم على مؤشرات أداء واضحة، إضافة إلى نقص البيانات الدقيقة، واستمرار تنفيذ بعض التدخلات خارج إطار الخطة، فضلاً عن استمرار التركيز على الاستجابات الطارئة على حساب التدخلات التنموية طويلة الأجل.



## المخلص التنفيذي لتقييم الخطة

### Executive Summary of the Plan Evaluation

Based on the above, the evaluation recommends strengthening governance and institutional coordination, developing an integrated monitoring and evaluation system, improving data quality, and directing resources toward priority projects with sustainable impact. It also emphasizes empowering local authorities and enhancing partnerships with the private sector to support more efficient and sustainable development outcomes.

In conclusion, the evaluation reflects partial progress in the implementation of the plan. However, achieving the desired development goals requires systematic corrective interventions that focus on improving implementation efficiency and ensuring that efforts are directed toward clear development priorities capable of delivering tangible impacts on citizens' lives.

استناداً إلى ما سبق، يوصي التقييم بضرورة تعزيز الحوكمة والتنسيق المؤسسي، وتطوير نظام متكامل للمتابعة والتقييم، وتحسين جودة البيانات، وتوجيه الموارد نحو المشاريع ذات الأولوية والأثر المستدام، مع تمكين السلطات المحلية، وتعزيز الشراكة مع القطاع الخاص، بما يسهم في تحقيق تنمية أكثر كفاءة واستدامة.

ختاماً، يعكس التقييم تقدماً جزئياً في تنفيذ الخطة، إلا أن تحقيق الأهداف التنموية المرجوة يتطلب تدخلات تصحيحية منهجية، تركز على تحسين كفاءة التنفيذ، وضمان توجيه الجهود نحو أولويات تنموية واضحة تحقق أثراً ملموساً في حياة المواطنين.



## محاور تقييم الخطة

### Plan Evaluation axes

The evaluation was carried out along two main axes, as follows:

- First Axis: Assessment of interventions at the project implementation level .**
- Second Axis: Assessment of interventions at the program implementation level.**

تم التقييم علي محورين رئيسيين هما:

- المحور الأول: تقييم التدخلات على مستوى تنفيذ المشاريع.
- المحور الثاني: تقييم التدخلات على مستوى تنفيذ البرامج.



## المحور الأول: تقييم التدخلات على مستوى المشاريع

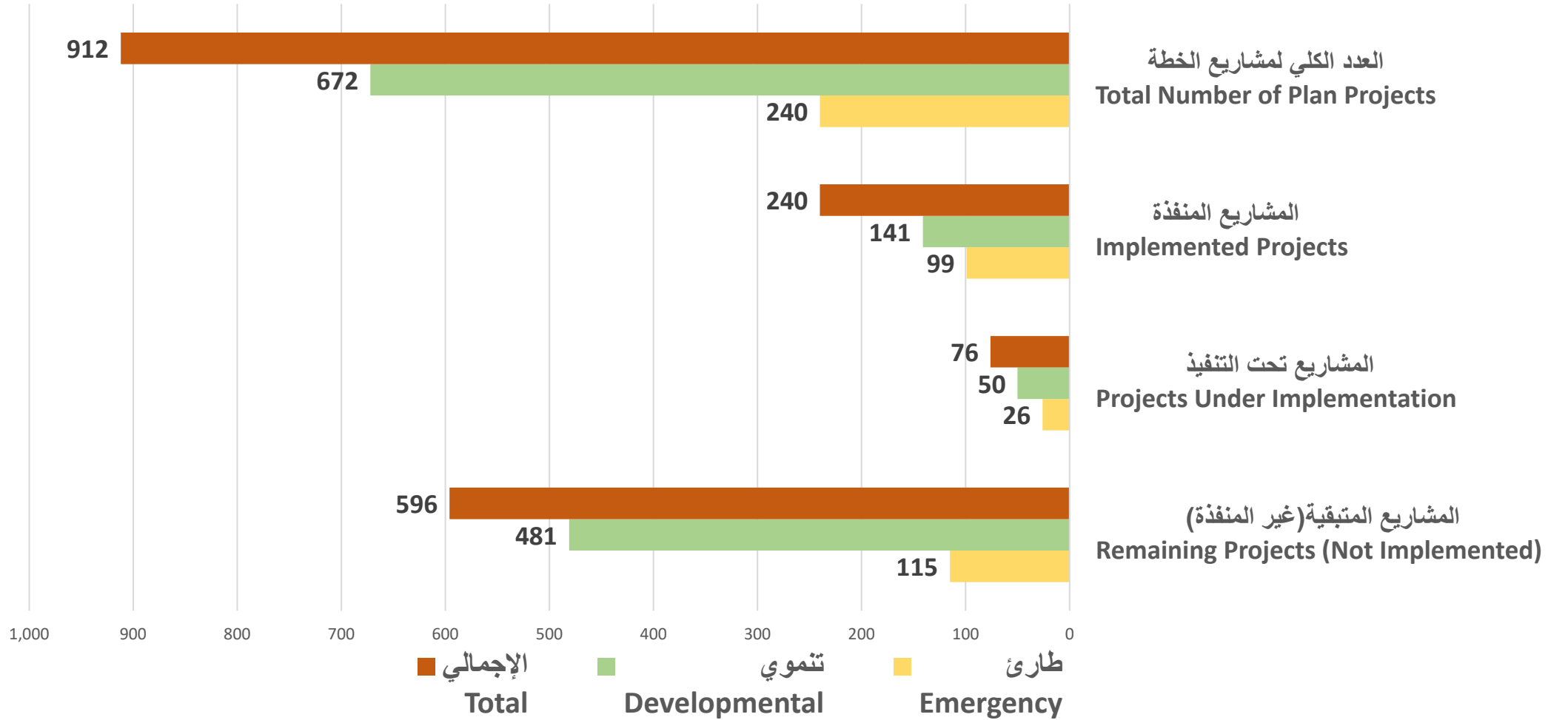
### First axis: Assessment of interventions at the project level

الاجمالي Total		تنموي Developmental		طارئ Emergency		المشاريع Projects
التكلفة Cost \$	العدد Number	التكلفة Cost \$	العدد Number	التكلفة Cost \$	العدد Number	
624,385,467	912	494,785,852	672	129,599,615	240	العدد الكلي لمشاريع الخطة Total Number of Plan Projects
58,680,028	240	34,401,750	141	24,278,278	99	المشاريع المنفذة Implemented Projects
63,991,599	76	55,924,662	50	8,066,937	26	المشاريع تحت التنفيذ Under-Implementation Projects
501,713,840	596	404,459,440	481	97,254,400	115	المشاريع المتبقية (غير المنفذة) Remaining Projects(Non-implemented)



## خلاصة عامة عن مشاريع خطة التنمية ٢٠٢٤-٢٠٢٥ م

### Overview of Development Plan Projects 2024-2025





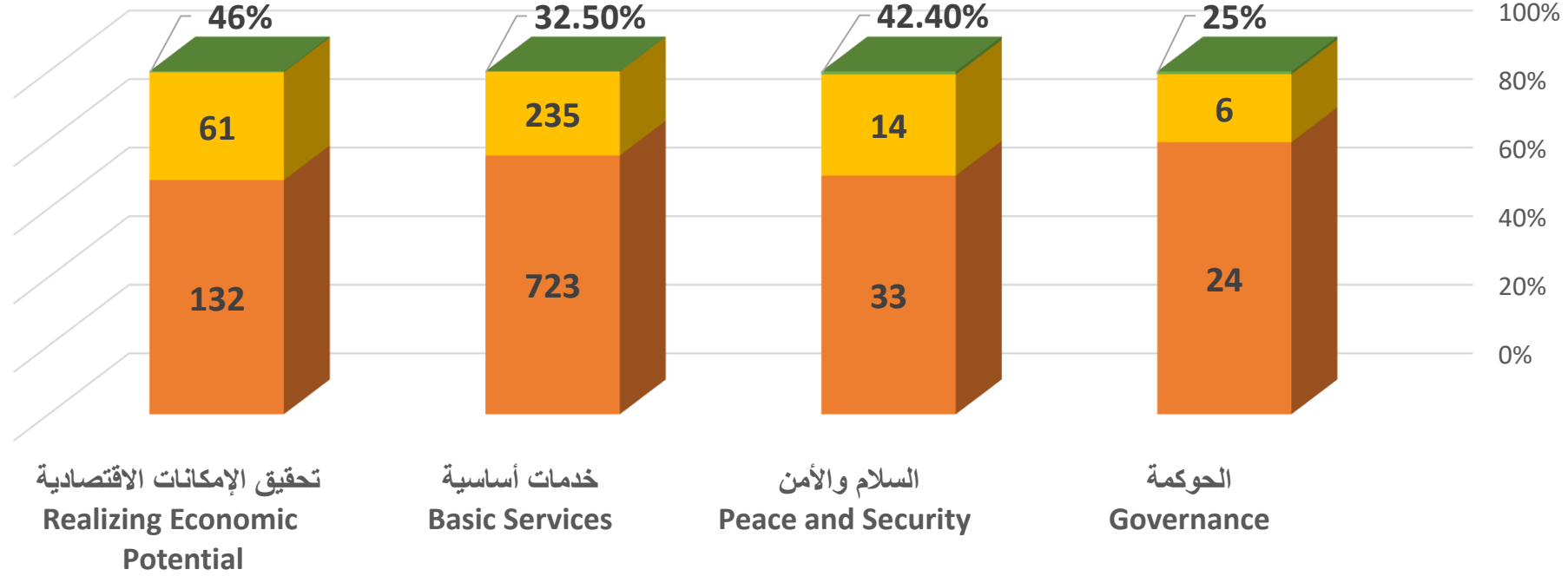
## مستوى تنفيذ مشاريع الخطة على مستوى الركائز Implementation Level of Plan Projects by Pillar

المشاريع المنفذة وقيد التنفيذ ٢٠٢٤-٢٠٢٥ م Total of Implemented and Under-Implementation Projects 2024- 2025			اجمالي مشاريع الخطة Total Number of Plan Projects		الركيزة Pillar
النسبة % Percentage%	التكلفة \$ Cost \$	العدد Number	التكلفة \$ Cost \$	العدد Number	
25%	80,461	6	1,976,130	24	الركيزة الأولى: الحوكمة والإدارة العامة Pillar 1: Governance and Public Administration
42.4%	1,213,390	14	36,158,431	33	الركيزة الثانية: السلام والأمن Pillar 2: Peace and Security
32.5%	90,153,770	235	394,466,750	723	الركيزة الثالثة: خدمات أساسية واجتماعية متكاملة Pillar 3: Integrated Basic and Social Services
46%	31,224,006	61	191,784,156	132	الركيزة الرابعة: تحقيق الإمكانيات الاقتصادية لمحافظة تعز Pillar 4: Realizing Taiz's Economic Potential
34.6%	122,671,627	316	624,385,467	912	الإجمالي Total



## مستوى تنفيذ مشاريع الخطة على مستوى الركائز

### Implementation Level of Plan Projects by Pillar



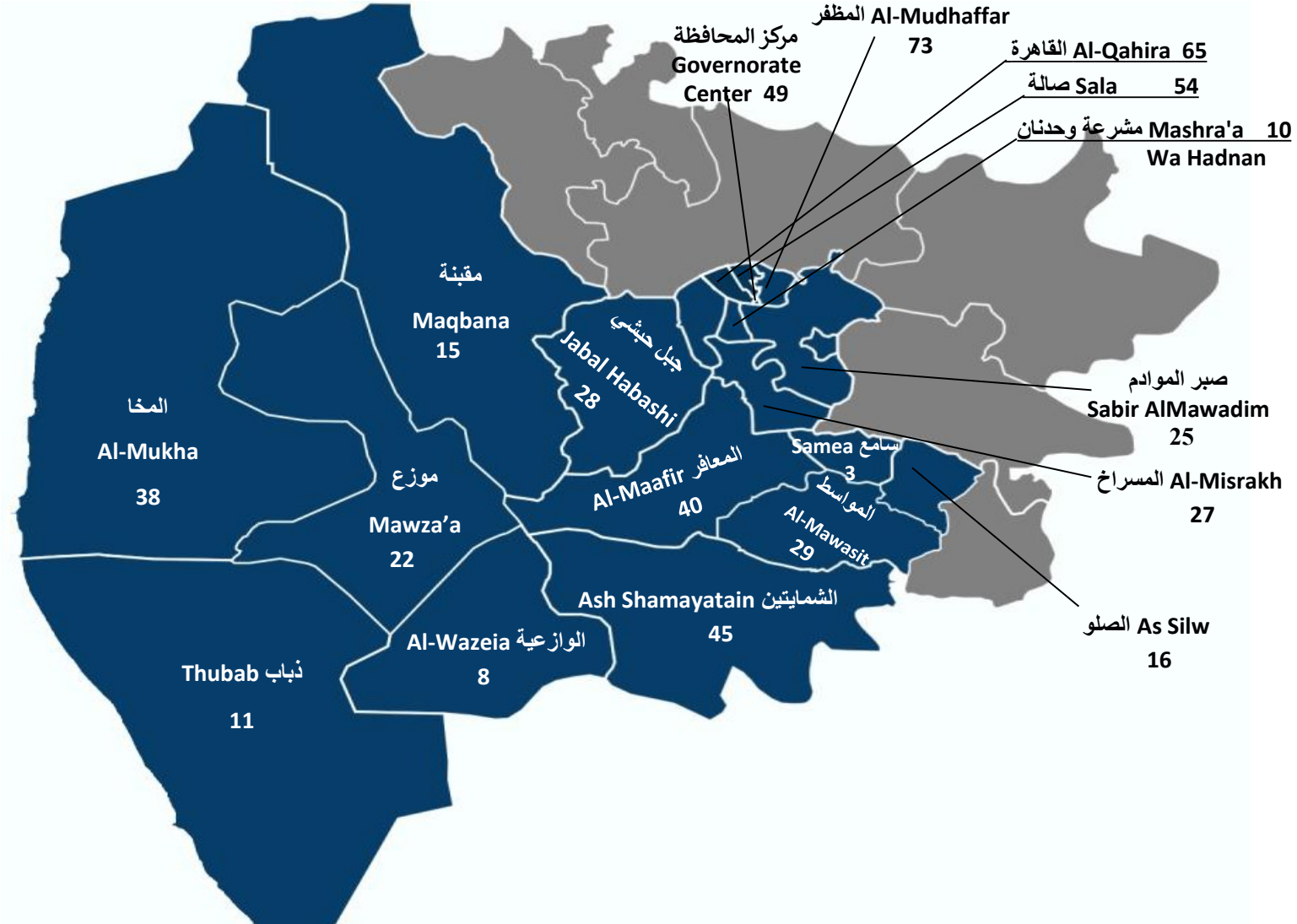
■ المشاريع المنفذة وقيد التنفيذ ٢٠٢٤-٢٠٢٥م (النسبة%)  
Total of Implemented and Under- Implementation Projects 2024-2025(%Percentage)

■ المشاريع المنفذة وقيد التنفيذ ٢٠٢٤-٢٠٢٥م (العدد)  
Total of Implemented and Under-Implementation Projects 2024-2025(Number)

■ إجمالي مشاريع الخطة (العدد)  
Total Number of Plan Projects(Number)



# خريطة التدخلات ٢٠٢٤-٢٠٢٥ م Intervention Map 2024-2025



مكتب وزارة التخطيط والتعاون الدولي □ محافظة تعز

Taiz Governorate – MOPIC Office



## المحور الثاني: تقييم التدخلات على مستوى البرامج

### Second axis: Assessment of interventions at the program level

The second axis focuses on evaluating interventions at the program level, based on indicators that measure outputs and outcomes. The following section presents a review of program performance across the key sectors below:

- Water
- Governance
- Peace and Security
- Agriculture and Livelihoods

يتناول المحور الثاني تقييم التدخلات على مستوى البرامج وفقا لمؤشرات توضح المخرجات والنتائج ، وسوف نستعرض تقييم البرامج في أهم القطاعات التالية:

- المياه
- الحوكمة
- السلام والأمن
- الزراعة وسبل العيش



## التحديات والتوصيات

### Challenges and Recommendations

Based on the monitoring and evaluation of the implementation Progress of the plan's projects for 2024-2025, several challenges have been identified at both the local and central levels. These challenges stem from weaknesses in coordination mechanisms , limited institutional capacities, and resource constraints.

The table below outlines the main challenges along with proposed remedial actions, which are expected to be deliberated during this workshop.

من خلال المتابعة والتقييم لسير تنفيذ مشاريع الخطة للأعوام ٢٠٢٤-٢٠٢٥م برزت عدة تحديات على المستوي المحلي والمركزي، وبعضها يرجع لضعف آليات التنسيق وبعضها لضعف القدرات والبعض الآخر لضعف الإمكانيات. والجدول ادناه يلخص أهم التحديات ومقترحات المعالجة، ومن المتوقع مناقشتها في هذه الورشة.

التوصيات Recommendations	التحديات Challenges	م
<p>الالتزام بالعمل عبر البوابة الالكترونية للتدخلات الإنسانية والتنمية  <a href="https://portal.mopic-taiz.com/">https://portal.mopic-taiz.com/</a>            Commit to using the online portal for humanitarian and development interventions</p>	<p>ضعف التنسيق للتدخلات الإنسانية والتنمية بين مكتب التخطيط والشركاء الدوليين            Weak coordination of humanitarian and development interventions between the Planning Office and international partners</p>	1
<p>١- الوصول لمانحين جدد وعقد شراكات تحقق مصالح الأطراف.            1- Access to new donors and establishing mutually beneficial strategic partnerships.</p> <p>٢- تعزيز الشراكة مع المجلس الاقتصادي المحلي وتشجيع الاستثمار.            2- Strengthening the partnership with the Local Economic Council and fostering an investment-friendly environment.</p> <p>٣- التركيز أكثر على أولويات المشاريع التنموية المستدامة ذات الفرص الاقتصادية.            3- Prioritizing sustainable development projects with high economic potential</p> <p>٤- التركيز على برامج الاستثمار في أهم القطاعات            4- Focusing on investment programs within key strategic sectors</p> <p>٥- تعزيز الشراكة مع منظمات المجتمع المدني ورفع مساهماتها الذاتية.            5- Enhancing collaboration with Civil Society Organizations (CSOs) and increasing their self-funded contributions</p>	<p>ضعف التمويلات            Limited Funding</p>	2

التوصيات Recommendations	التحديات Challenges	م
<p>١- تعزيز التنسيق مع وزارة التخطيط والوزارات الأخرى باعتماد مشاريع الخطة كأولوية.</p> <p>1- Enhancing coordination with the Ministry of planning and other relevant ministries by adopting the plan's projects as a priority.</p> <p>٢- تعزيز التنسيق مع الوكالات الأممية واستيعاب مشاريع الخطة</p> <p>2- Enhancing coordination with UN agencies and ensuring the integration of the plan's projects into their interventions.</p>	<p>ضعف المتابعة والمساءلة المشتركة تجاه الالتزامات لخطة التنمية</p> <p>Weak joint monitoring and mutual accountability regarding the Development Plan commitments.</p>	3
<p>١- تفعيل إطار عام للمتابعة والمساءلة المشتركة لضمان التزام جميع الأطراف بما يتم الاتفاق عليه</p> <p>1- Activate a comprehensive framework for joint monitoring and mutual accountability to ensure all parties adhere to agreed-upon commitments</p> <p>٢- بناء قدرات المكاتب الحكومية ذات العلاقة في المراقبة والتقييم وقياس الأثر.</p> <p>2- Building the capacity of relevant government offices in Monitoring, Evaluation, and Impact Assessment.</p> <p>٣- تعزيز دور الرقابة المجتمعية وخاصة الشباب وبناء قدراتهم.</p> <p>3- Enhancing the role of community-based monitoring, specifically empowering and building the capacity of youth.</p>	<p>ضعف المراقبة والتقييم وقياس الأثر للتدخلات</p> <p>Weak monitoring, evaluation, and impact assessment of interventions</p>	4

التوصيات Recommendations	التحديات Challenges	م
<p>١- تعزيز فعالية وكفاءة فرع الجهاز المركزي للإحصاء في تنفيذ عدد من المسوحات والأنشطة الإحصائية ذات الأولوية</p> <p>1- Enhancing the efficiency and effectiveness of the Central Statistical Organization (CSO) branch in conducting priority surveys and statistical activities.</p> <p>٢- تعزيز فعالية وكفاءة مركز المعلومات في ديوان المحافظة والمديريات</p> <p>2- Strengthening the capacity of Information Centers at both the Governorate headquarters and district levels.</p> <p>٣- تعزيز فعالية وكفاءة الإدارة العامة للبحوث والدراسات في تنفيذ عدد من الدراسات والبحوث ذات الأولوية.</p> <p>3- Improving the performance of the General Administration for Research and Studies in executing priority research and studies</p>	<p>ضعف قاعدة البيانات والمعلومات</p> <p>Inadequate database and information management systems.</p>	5
<p>توسيع صلاحيات مكاتب السلطة المحلية ذات العلاقة بتنفيذ خطة التنمية</p> <p>Expanding the mandates and authorities of local government offices relevant to the implementation of the Development Plan</p>	<p>مركزية التعامل في تدخلات الشركاء في المحافظة</p> <p>Centralized management of partner interventions within the governorate</p>	6

التوصيات Recommendations	التحديات Challenges	م
<p>تنفيذ التدخلات الطارئة الواردة في الخطة مع التركيز على التدخلات الطارئة ذات البعد المستدام والتنمية</p> <p>Implementing the plan's emergency interventions with an emphasis on emergency interventions that incorporates sustainable and developmental dimensions</p>	<p>ضعف تعاطي مكتب الأمم المتحدة لتنسيق الشؤون الإنسانية مع الخطة التنموية وتمسكه بالتدخلات الطارئة فقط</p> <p>Limited strategic alignment of OCHA with the Development Plan, due to its focus on emergency-only response.</p>	7
<p>إعادة تشكيل الكتل وإسناد ادارتها إلى المنظمات المحلية بالشراكة مع مكاتب التخطيط والشؤون الاجتماعية والمكاتب الحكومية ذات العلاقة</p> <p>Restructuring the Cluster System by localizing leadership and delegating management to local organizations, in partnership with the Offices of Planning, Social Affairs, and relevant government offices.</p>	<p>استمرار عمل الكتل الرئيسية او الفرعية بإعطاء تقييمات بشأن العمل الطارئ دون التنمية المستدام.</p> <p>A fragmented assessment approach by the main and sub-clusters, remaining limited to immediate relief requirements while neglecting the strategic transition toward sustainable development</p>	8

التوصيات Recommendations	التحديات Challenges	م
<p>النقاش مع المانحين لتخصيص التمويلات اللازمة خلال العام ٢٠٢٦ م لأهم المشاريع التنموية في قطاع الطاقة والمياه والاصحاح البيئي والصحة وبالشراكة مع القطاع الخاص</p> <p>Initiating high-level dialogues with donors to secure strategic funding allocations for 2026, prioritizing key development projects in the Energy, WASH, and Health sectors, in collaboration with the Private Sector.</p>	<p>ضعف التزام المانحين بالانتقال الي التدخلات التنموية المستدامة مثل الكهرباء - حفر الابار - شق الطرقات ...الخ</p> <p>Limited donor commitment to transitioning toward sustainable developmental interventions, particularly in critical infrastructure such as energy, wells drilling, and road construction.....etc</p>	9
<p>إنشاء مكتب فني متخصص لعمل الدراسات المطلوبة في كل القطاعات بحسب متطلبات المانحين</p> <p>Establish a specialized technical office to conduct the necessary studies in all sectors in accordance with donor requirements</p>	<p>ضعف الدراسات الخاصة بالمشاريع المقدمة من المكاتب الحكومية وعدم توفر بعضها</p> <p>The poor quality of project studies submitted by government offices and the unavailability of some of them</p>	10



المصفوفة التفصيلية للمشاريع المنفذة وتحت التنفيذ ٢٠٢٤-٢٠٢٥ م  
**Detailed Matrix of Implemented and Ongoing Projects for**  
[mopic-taiz.com/plan/implemented & ongoing matrix](https://www.mopic-taiz.com/plan/implemented&ongoingmatrix)



<https://www.mopic-taiz.com>



[info@mopic-taiz.com](mailto:info@mopic-taiz.com)



محافظة تعز - مكتب التخطيط والتعاون الدولي

Taiz Governorate - Planning and International Cooperation Office

**Thank You**